

# ERMES

RISORSE PER  
IL MANAGEMENT, L'EFFICIENZA E LA STRATEGIA  
NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

## INDICE

PRESENTAZIONE  
A CURA DEL  
COMITATO SCIENTIFICO

LA MAPPA DEI  
COMUNI ERMES

FOCUS:  
ASSENZE DAL SERVIZIO  
FONDI CONTRAZIONE  
INTEGRATIVA  
ENTRATE PROPRIE

NOTA  
METODOLOGICA

## RAPPORTO COMUNI 2017

### Il Progetto Ermes

- conoscenze concretamente fruibili al servizio delle decisioni in tema di **politiche di personale e di bilancio** degli organi di governo locali
- analisi a 360° sul **Conto Annuale** delle Pubbliche Amministrazioni e sui **Certificati Consuntivi** dei Comuni italiani con oltre 10 dipendenti e più di 5 mila abitanti.

### Questo Rapporto

- le **assenze dal servizio**, tra attenzioni del legislatore e facili generalizzazioni dei media
- la variabilità dei **fondi per la contrattazione integrativa** al giro di boa dell'atto di indirizzo del Governo all'Aran per l'avvio della nuova tornata contrattuale
- le **risorse da entrate tributarie proprie** per abitante al secondo anno della applicazione dei nuovi principi contabili.

Il **Rapporto 2017** e i **materiali correlati** sono disponibili su **www.ermespa.it**, inclusi gli strumenti di analisi quantitativa e benchmark dei **2.298 Enti comunali** analizzati.

# EVENTO di PRESENTAZIONE pubblica del RAPPORTO ERMES EDIZIONE 2017

## PROGRAMMA

MARTEDÌ  
14  
NOVEMBRE  
2017

SALA "DI LIEGRO"  
PALAZZO VALENTINI  
ROMA

PARTECIPAZIONE  
ESCLUSIVAMENTE SU INVITO

DIRETTA STREAMING  
E VIDEO DELL'EVENTO  
SU [WWW.ERMESPA.IT](http://WWW.ERMESPA.IT)

### 10.00 • Apertura dei lavori

#### **Marco Iacobucci**

Ragioniere Generale Città Metropolitana di Roma

### 10.10 • Presentazione del Rapporto

#### **Natalia Buzzi**

Coordinatore Progetto Ermes

### 10.40 • Tavola Rotonda

Moderatore

#### **Gianni Trovati**

Giornalista del Sole 24 Ore

Discutono il Rapporto

#### **Enzo Bianco**

- Presidente Consiglio Nazionale ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani

#### **Lino Castaldi**

- Ispettore Generale Capo IGOP-RGS - Ministero dell'Economia e delle Finanze

#### **Sergio Gasparri**

- Presidente ARaN Agenzia Rappresentanza Negoziata PA

#### **Giancarlo Verde**

- Direttore Centrale Finanza Locale - Ministero dell'Interno

### 12.30 • Conclusione dei lavori

# ON-LINE: LA LETTURA INTEGRATA DEGLI INDICATORI COMUNALI E RELATIVI BENCHMARK MULTIDIMENSIONALI SU [WWW.ERMESPA.IT](http://WWW.ERMESPA.IT)

## Fonti dati e aggiornamento

**RGS-MEF** Conto Annuale del Personale 2015  
**Min. Interno** Certificati Consuntivi 2015 (in costruzione)

## Consultazione degli indicatori comunali

### Grafici interattivi e viste tabellari

a vari livelli di disaggregazione, ad esempio:  
- singola posizione economica  
- categoria (A,B,C,D, dirigenza, vertice)  
- funzione (dirigenti e non dirigenti)

Su tutte le pagine disponibilità della funzione di **download** della **base dati** degli indicatori.

## Benchmark di confronto comparativo

Elaborati sui 2.298 Comuni Ermes selezionati:  
media **nazionale**; media **regionale**;  
media per analoga dimensione  
- **demografica** (classe di abitanti)  
- **organizzativa** (classe di dipendenti)  
complessiva e per area geografica;  
media per analoga area **politica**;  
confronto storico con analogo indicatore  
elaborato su dati relativi all'anno **2010**.

## ANALISI REALIZZATE

PERSONALE PER  
POSIZIONE ECONOMICA

PIRAMIDI PER  
ETÀ ANAGRAFICA

PIRAMIDI PER  
ANZIANITÀ di SERVIZIO

ASSENZE PER TIPOLOGIA

ASSETTI RETRIBUTIVI

CONTRATTAZIONE  
INTEGRATIVA

*EDIZIONE 2018*  
*CERTIFICATI CONSUNTIVI*

Il Rapporto Ermes Comuni 2017, i relativi allegati e altra documentazione sono disponibili su [www.ermespa.it](http://www.ermespa.it).

Ermes PA srls, unica titolare del Progetto Ermes, autorizza diffusione e riproduzione del Rapporto o di parti dello stesso a condizione che ne sia citata la fonte.

Il Rapporto Ermes è distribuito con Licenza Creative Commons BY-NC-ND (attribuzione, non commerciale, non opere derivate). Eventuali deroghe a questa licenza possono essere richieste a Ermes PA.



Ermes Comuni è una iniziativa di ricerca fondata su dati ufficiali e pubblicamente disponibili (Conto Annuale del Personale e Certificati Consuntivi degli Enti Locali) con finalità molto concrete:

- ✓ estrarre dai dati acquisiti analisi conoscitive utili e fruibili alle amministrazioni comunali sulla base di metodologie rigorose e trasparenti;
- ✓ valorizzare per ogni singolo Comune il confronto tra le proprie specifiche evidenze ed una serie di benchmark appositamente pensati per superare la genericità della media nazionale; ad esempio il confronto per numerosità di dipendenti o popolazione servita omogenea al fine di posizionare ogni singola amministrazione con realtà simili dal punto di vista dimensionale ed anche geografico;
- ✓ supportare il livello di governo della singola amministrazione, ma anche i decisori delle politiche nazionali, nella elaborazione di quadri di analisi comparativa utili alle scelte strategiche in tema di gestione economico-finanziaria e di gestione del personale.

“Ermes - Risorse per il Management, l’Efficienza e la Strategia nelle Pubbliche Amministrazioni” nasce dalla collaborazione fra Pubbliformez e Nebo Ricerche PA. Il Progetto si avvale di due Comitati, Scientifico e Tecnico, formati da Esperti e Referenti di ambito nazionale e locale di supporto al Gruppo di Lavoro dedicato alla realizzazione dei prodotti Ermes.

## Gruppo di Lavoro

### Coordinamento

Natalia Buzzi <sup>1</sup>, Filippo Gagliano <sup>2</sup>

### Gestione Dati e IT

Iolanda Mozzetta <sup>3</sup>, Elio Tondo <sup>4</sup>

### Formazione ed Eventi

Claudio Gagliano <sup>5</sup>,  
Elsa Gagliano <sup>6</sup>, Laura Gagliano <sup>6</sup>

### Consulenti

Maria Teresa Caltagirone <sup>7</sup>,  
Massimiliano Falanga <sup>8</sup>

<sup>1</sup> Direttore Scientifico Nebo Ricerche PA

<sup>2</sup> Responsabile Formazione Pubbliformez

<sup>3</sup> Ricercatore senior Nebo Ricerche PA

<sup>4</sup> IT Architect Nebo Ricerche PA

<sup>5</sup> Amministratore Pubbliformez

<sup>6</sup> Direzione Organizzativa Pubbliformez

<sup>7</sup> Esperto Conto Annuale, già Funzionario RGS-IGOP Min. dell’Economia e delle Finanze

<sup>8</sup> Informatico Estar - Ente di Supporto Tecnico-Amministrativo Regione Toscana

## Comitato Scientifico

Arturo Bianco Consulente ANCI e ARaN

Giuseppe Cananzi Dirigente RGS-IGOP Ministero dell’Economia e delle Finanze

Giovanni Crescenzi Dirigente RGS-IGOP Ministero dell’Economia e delle Finanze

Francesco Delfino Oss. Naz. Contabilità e Finanza Enti Locali - Ministero dell’Interno

Pierluigi Mastrogiuseppe Dirigente Generale Dir. Studi, Risorse e Servizi - ARaN

Francesco Zito Vice Prefetto - Ministero dell’Interno

## Comitato Tecnico

Alessandro Bellini Vice Segretario Generale Comune di Rimini (RN)

Salvatore Boccia Responsabile Risorse Umane Comune di S. Giuseppe V. (NA)

Antonio Capoferri Dirigente Gestione del Personale Comune di Scandicci (FI)

Marco Crescimbeni Dirigente Area Risorse Umane e Strum. Comune di Verona (VR)

Cinzia Guaglianone Responsabile Area Personale Comune di Cetraro (CS)

Antonina Liotta Segretario Generale Comune di Catania (CT)

Carlo Marletti Responsabile Risorse Umane Comune di Collegno (TO)

Antonino Puledda Segretario Generale Comune di Nuoro (NU)

Carla Ratti Responsabile Area Amministrativa Comune di Campomorone (GE)

Amedeo Scarsella Segretario Generale Comune di Sora (FR)



**Pubbliformez**, Scuola di Formazione per la Pubblica Amministrazione, è un’azienda libera, autofinanziata per scelta, garante dell’Eccellenza. Artigiano della Formazione è il suo motivo ispiratore: operatività, chiarezza, strumenti utili, consigli per risolvere i problemi ragionando insieme [[www.pubbliformez.com](http://www.pubbliformez.com)].

**Nebo Ricerche PA** realizza rapporti di ricerca, cruscotti di monitoraggio e modelli di navigazione quantitativa su web al servizio del decisore pubblico: trasformare milioni di numeri in prodotti di conoscenza scientificamente fondati e agevolmente fruibili è la sua missione aziendale [[www.nebo.it](http://www.nebo.it)].

