

RISORSE PER  
il MANAGEMENT, l'EFFICIENZA E LA STRATEGIA  
NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

ERMES

# RAPPORTO COMUNI 2017

NATALIA BUZZI, COORDINATORE PROGETTO ERMES  
*ROMA - PALAZZO VALENTINI • 14 NOVEMBRE 2017*

# IL GRUPPO di LAVORO

Scuola di FORMAZIONE

**Pubbliformez**

RILEVA ESIGENZE CONOSCITIVE



CENTRO STUDI

**NEBO RICERCHE PA**

REALIZZA STRUMENTI QUANTITATIVI





Offrire alla PA **R**ISORSE

- PER il **M**ANAGEMENT
  - PER l'**E**FFICIENZA (E l'**E**FFICACIA)
  - PER LA **S**TRATEGIA
- SU WEB* → **E-RMES**



ANALIZZARE

PROGETTARE



COSTRUIRE

# ERMES ARCHITETTURA DEL PROGETTO

- INDIVIDUAZIONE delle FONTI dati disponibili
- ACQUISIZIONE dati da RILEVAZIONI ISTITUZIONALI
- DEFINIZIONE della METODOLOGIA SCIENTIFICA
- IMPLEMENTAZIONE della BANCA dati RELAZIONALE
- PROGETTAZIONE del MODELLO di INDICATORI
- DISEGNO dell'APPLICAZIONE WEB
- ELABORAZIONE degli INDICATORI
- CREAZIONE del PORTALE [ERMESPA.it](http://ERMESPA.it)
- REDAZIONE E AGGIORNAMENTO di Rapporti QUANTITATIVI



## MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO CONTO ANNUALE DEL PERSONALE



DATI 2009, 2010 , 2014, 2015

DIPENDENTI A TEMPO INDETERMINATO E DIRIGENTI  
PER CATEGORIA E POSIZIONE ECONOMICA (T1),  
PER ANZIANITÀ DI SERVIZIO (T7), PER ETÀ (T8)  
PERSONALE TD CON TIPO DI LAVORO FLESSIBILE (T2)  
GIORNI DI ASSENZA (T1 1)  
RETRIBUZIONI STIPENDIALI (T1 2) E ACCESSORIE (T1 3)  
FONDI PER LA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA (T1 5)



## MINISTERO DELL'INTERNO DIREZIONE CENTRALE DELLA FINANZA LOCALE CERTIFICATI CONSUNTIVI DEGLI ENTI LOCALI



### DATI 2015

ENTRATE (quadro 2)  
ACCERTAMENTI E RISCOSSIONI  
IN CONTO COMPETENZA E IN CONTO RESIDUI  
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE (quadro 3)  
IMPEGNI E PAGAMENTI (quadri 4 e 5)  
IN CONTO COMPETENZA E IN CONTO RESIDUI,  
IN CONTO CORRENTE E IN CONTO CAPITALE



# ALTRI DATI E CRITERI

ISTAT  
Popolazione residente al  
31/12/2009-2010-2014-2015

SELEZIONATI  
2.298 COMUNI  
CON OLTRE 5.000 RESIDENTI  
E ALMENO 11 dipendenti  
CHE CONCENTRANO QUASI 49 milioni  
di ITALIANI E OLTRE 312 mila dipendenti



ANCI  
AREA politica  
del SINDACO  
2017

n.b.: ESCLUSE VALLE D'AOSTA,  
TRENTINO ALTO ADIGE, FRIULI VENEZIA GIULIA

# Obiettivo: MISURARE



*«NON SI PUÒ GESTIRE  
CIÒ CHE NON SI PUÒ MISURARE»  
(JURAN O KAPLAN)*



STANDARD di RIFERIMENTO (SE DISPONIBILI)  
oppure **BENCHMARK**

E **POSIZIONAMENTO COMPETITIVO**



MEDIE SU BASE **NAZIONALE** E **REGIONALE**  
ANALOGO INDICATORE RELATIVO AL **2010**

**BACINO di UTENZA**

*PER CLASSI di ABITANTI (5-7.500, ..., OLTRE 500.000)  
E PER RIPARTIZIONE GEOGRAFICA (QUATTRO AREE)*

**DIMENSIONE ORGANIZZATIVA**

*PER CLASSI di DIPENDENTI (11-25, ..., OLTRE 1.000)  
E PER RIPARTIZIONE GEOGRAFICA (QUATTRO AREE)*

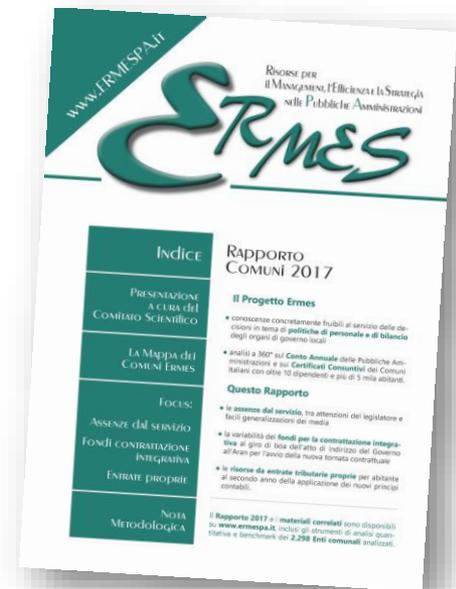
**AREA politica**

*PER LISTA di APPARTENENZA del SINDACO*

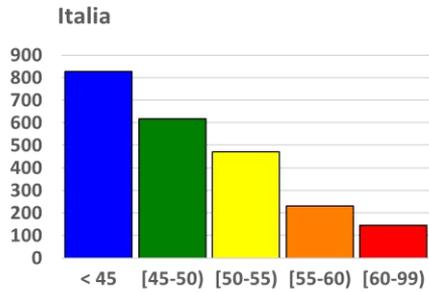
N.B. CALCOLATI SUI  
**2.298 COMUNI ERMES**

Il Rapporto Comuni 2017 ospita TRE focus:

- **ASSENZE ANNUE** dal servizio per dipendente *in media nazionale pari a 50 giorni*
- Fondi per la **CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA** del personale non dirigente per dipendente *in media nazionale pari a 4.751 euro*
- Risorse pro-capite da **ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE** *in media nazionale pari a 553 euro*

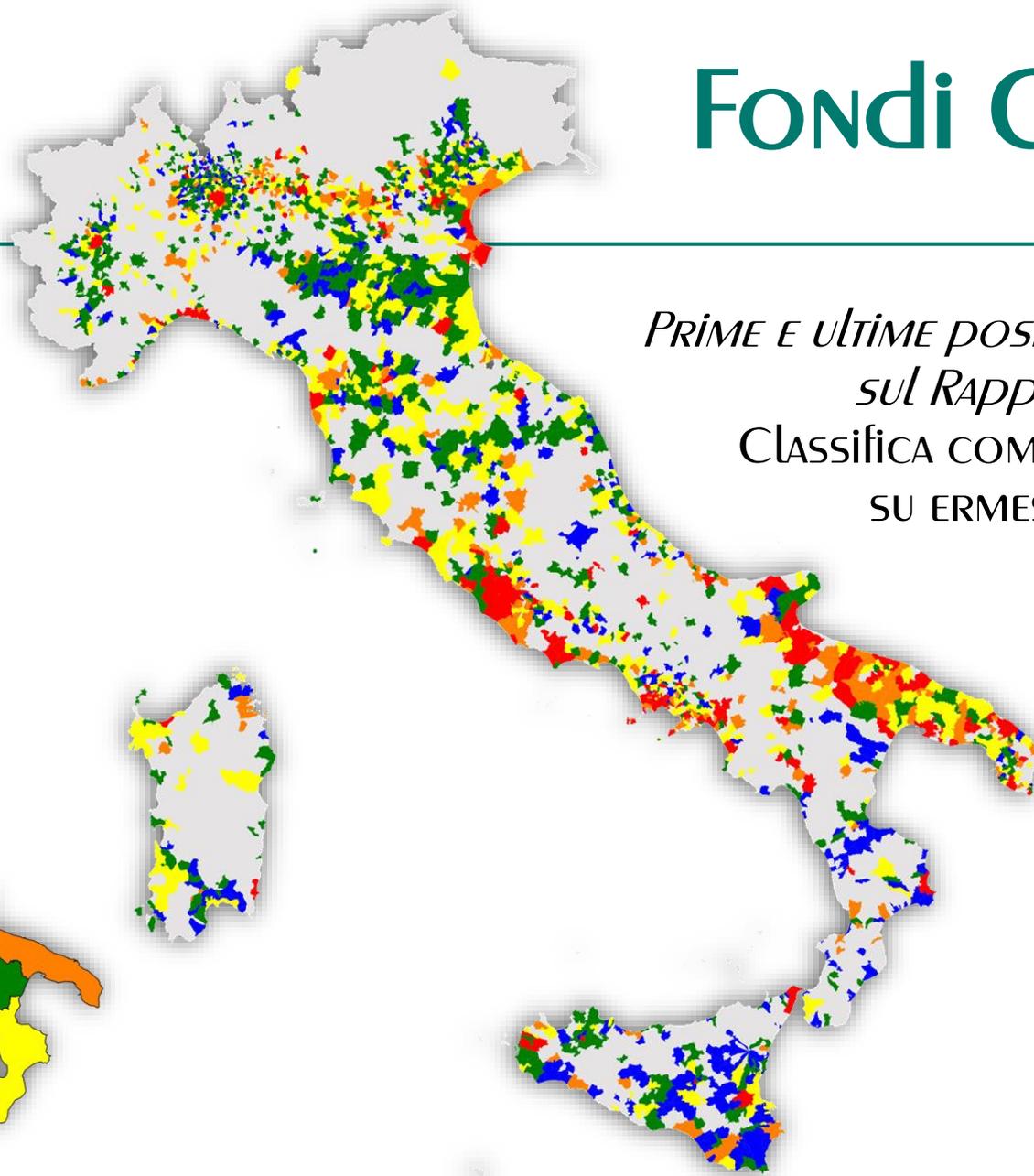
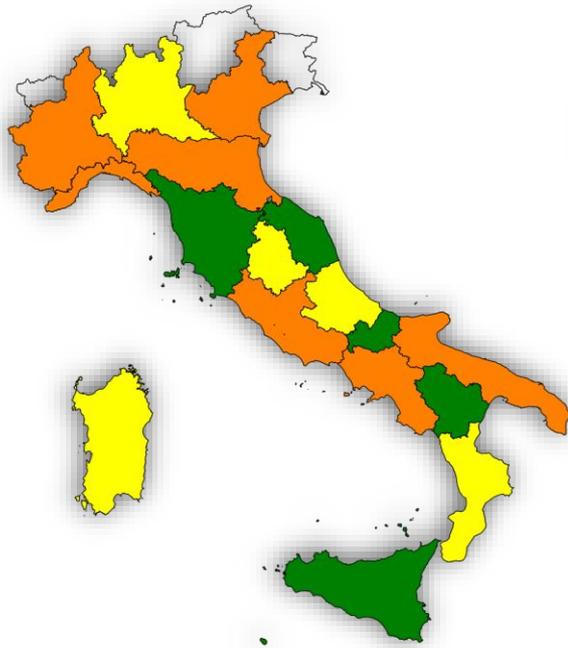
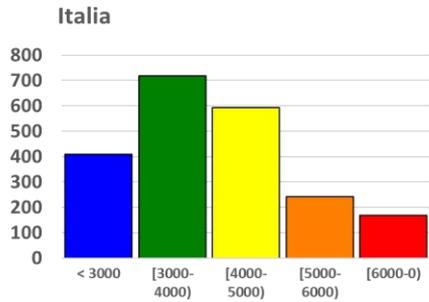


disponibile (pdf)  
SU [www.ERMESPA.IT](http://www.ERMESPA.IT)

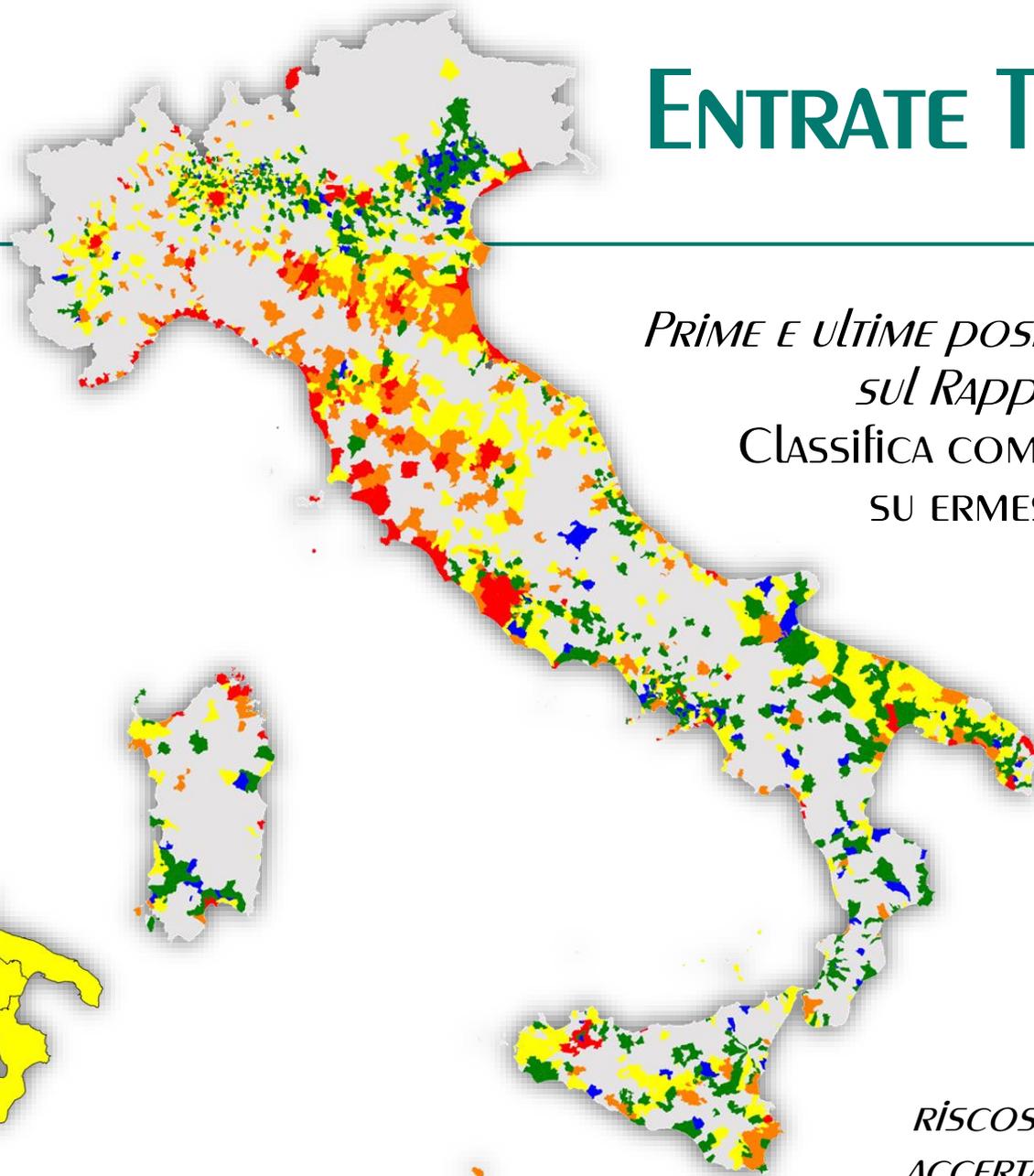
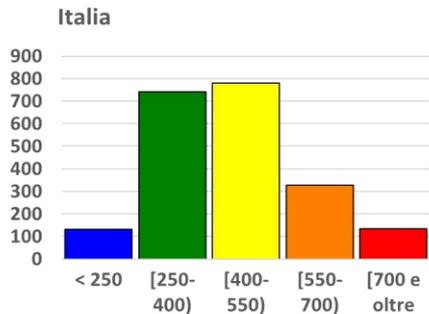


*PRIME E ULTIME POSIZIONI  
sul Rapporto  
CLASSIFICA COMPLETA  
SU [ERMESPA.IT](http://ERMESPA.IT)*





*PRIME E ULTIME POSIZIONI  
sul Rapporto*  
CLASSIFICA COMPLETA  
SU [ERMESPA.IT](http://ERMESPA.IT)



*PRIME E ULTIME POSIZIONI  
sul Rapporto  
CLASSIFICA COMPLETA  
SU [ERMESPA.IT](http://ERMESPA.IT)  
(\*)*

*(\*) %  
RISCOSSIONI/  
ACCERTAMENTI*

ON-line (da oggi)  
LA DEMO di NAVIGAZIONE (sui dati di UN COMUNE fittizio):  
**TABELLE E GRAFICI INTERATTIVI** ED ESPORTAZIONI **dati**

SEZIONI sviluppate:  
PERSONALE PER POSIZIONE ECONOMICA,  
PER ETÀ ANAGRAFICA, PER ANZIANITÀ di SERVIZIO;  
ASSENZE per tipologia; ASSETTI RETRIBUTIVI

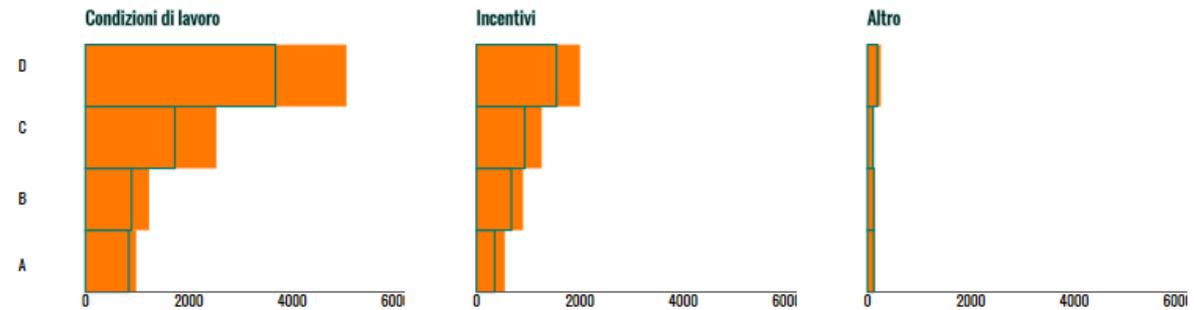
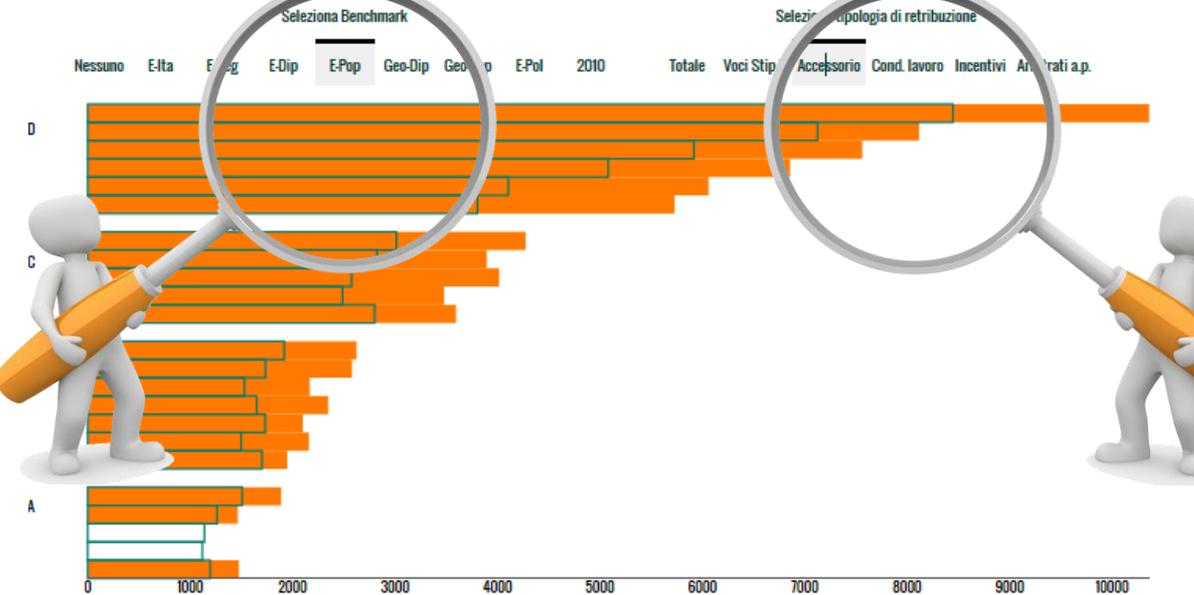
*REALIZZATO CON SISTEMI E STRUMENTI di sviluppo OPEN SOURCE*  
*OSPITATO SU INFRASTRUTTURA cloud ad ALTE PRESTAZIONI*  
*SVILUPPATO CON TECNOLOGIE RESPONSIVE*



ASSETTI RETRIBUTIVI / PERSONALE NON DIRIGENTE - VALORI MEDI



\_Comune di esempio\_ (-) - benchmark 20-30 mila abitanti, 101-1.000 dipendenti, Centro Italia, area politica Centro/Liste Civiche



Fonte: Elaborazioni Ermes su dati MEF-RGS, tabella 12 (2015 e 2010) e tabella 13 (2015 e 2010), Istat, popolazione (media annua 2015), Ancitel (Comunivero 2017)

UN ESEMPIO  
 della  
 VISTA GRAFICI:  
 Gli ASSETTI  
 RETRIBUTIVI

# UN PARTICOLARE RINGRAZIAMENTO

*Ai COMPONENTI  
del COMITATO SCIENTIFICO  
E del COMITATO TECNICO,  
Ai RELATORI E AL MODERATORE*



## EVENTO di PRESENTAZIONE PUBBLICA del RAPPORTO ERMES edizione 2017

### PROGRAMMA

MARTEDÌ  
14  
NOVEMBRE  
2017

SALA "DI LIEGRO"  
PALAZZO VALENTINI  
ROMA

PARTECIPAZIONE  
ESCLUSIVAMENTE SU INVITO

DIRETTA STREAMING  
E VIDEO DELL'EVENTO  
SU [WWW.ERMESPA.IT](http://WWW.ERMESPA.IT)

#### 10.00 • Apertura dei lavori

**Marco Iacobucci**  
Ragioniere Generale Città Metropolitana di Roma

#### 10.10 • Presentazione del Rapporto

**Natalia Buzzi**  
Coordinatore Progetto Ermes

#### 10.40 • Tavola Rotonda

Moderatore

**Gianni Trovati**  
Giornalista del Sole 24 Ore

Discutono il Rapporto

**Enzo Bianco**  
• Presidente Consiglio Nazionale  
ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani

**Lino Castaldi**  
• Ispettore Generale Capo  
IGOP-RGS - Ministero dell'Economia e delle Finanze

**Sergio Gasparrini**  
• Presidente  
ARaN Agenzia Rappresentanza Negoziata PA

**Giancarlo Verde**  
• Direttore Centrale  
Finanza Locale - Ministero dell'Interno

#### 12.30 • Conclusione dei lavori

*GRAZIE PER L'ATTENZIONE*